

Masterclass du 17 septembre 2026

Détournements de cargaisons : quel impact sur l'internationalisation des entreprises ?

- Dora TRIKI, enseignant-chercheur at ESCE Paris-HDR
- Manon MESCHI, assistant professor in International Business and Strategy at ESSCA School of Management
- Edmond DARVIEU, directeur gestion des risques et ESG
- Nicolas Miche de Malleray, Group Security Operations Center
- Antoine Labarre, Group Security Operations Center

Les recommandations stratégiques de La Fabrique de l'Exportation

CARTOGRAPHIE DES RISQUES 01 Cartographier chaque maillon du flux export Évaluez marchés, routes, ports, hubs, entrepôts et ruptures de charge afin d'identifier où se concentrent réellement les risques.	DIVERSIFICATION EXPORT 02 Répartir le risque entre plusieurs marchés Une hausse du risque logistique peut justifier l'ouverture de nouvelles destinations plutôt qu'un retrait général de l'international.
EXPÉRIENCE INTERNATIONALE 03 Privilégier la diversité des expériences pays L'ancienneté à l'export ne suffit pas : l'exposition à des environnements variés développe davantage de réponses face aux chocs.	PRESTATAIRES 04 Vérifier transporteurs et sous-traitants avant expédition Contrôlez identité, références, assurance, dirigeants et respect des consignes de sûreté avant de confier une cargaison sensible.
TRAÇABILITÉ 05 Suivre les marchandises jusqu'à leur destination Trackers, contrôles d'accès et remontées d'incidents permettent de détecter plus vite une anomalie et d'organiser une intervention locale.	FACTEUR HUMAIN 06 Former les équipes aux signaux faibles Sensibilisez collaborateurs et chauffeurs aux approches suspectes, tentatives de corruption, anomalies documentaires et changements inhabituels dans les procédures.
GOVERNANCE 07 Réunir les fonctions autour du risque logistique Achats, logistique, qualité, sûreté et directions commerciales doivent partager l'information et traiter ensemble les incidents les plus sensibles.	SOUS-TRAITANCE 08 Intégrer la sûreté dès l'appel d'offres Une mesure de sécurité non chiffrée dans le contrat risque de disparaître au moment de l'exécution de la prestation.
COOPÉRATION 09 Construire des relais locaux avant la crise Autorités, forces de l'ordre et partenaires locaux doivent être identifiés avant l'incident pour permettre une réaction concrète sur le terrain.	